



Chères et chers collègues,

Plus de 600 élus ont participé aux sessions d'information et de formation proposées par l'ADM au 1er semestre 2023. Des rencontres de la ruralité à la journée de la jeunesse, en passant par les réunions plus « classiques » (loi de finances, gestion du cimetière

communal, rénovation énergétique des bâtiments, urbanisme, etc.), plusieurs temps forts ont ainsi rythmé ces derniers mois. Nous souhaitons continuer sur cette lancée.

Un bel événement vous attend pour ce nouveau semestre : le 1er salon des Maires, des Elus Locaux et des décideurs publics du Tarn (SMELT) qui aura lieu le vendredi 6 et le samedi 7 octobre 2023. Vous découvrirez les détails et le programme de cet événement dans les prochaines pages.

À cela, nous avons ajouté plusieurs nouvelles sessions issues de nos partenariats sur des sujets fondamentaux divers : la gestion des animaux (en partenariat avec la DDETSPP), la gestion de crise (en partenariat avec le SDIS et l'Institut des Risques Majeurs), l'habitat inclusif (en partenariat avec le Conseil Départemental) ou encore le partage de pratiques sur la conduite du changement (en partenariat avec la Fabrique des Transitions). En complément, les formations en petit comité axées sur la mise en pratique perdurent. Nous y avons intégré 2 nouveaux thèmes particulièrement demandés par les élus : le développement du mécénat sur votre commune et l'animation de réunions. La tournée de ces formations se poursuit ainsi sur l'ensemble du territoire.

Nous poursuivons également nos efforts pour adapter les modalités pédagogiques dans une démarche d'amélioration continue. Ainsi, afin de donner une chance à toutes et à tous

## PROGRAMME SECOND SEMESTRE 2023

de participer, pour les sessions d'information de moins de 2 heures, nous vous offrons un format mixte qui permet, selon vos disponibilités, de participer soit en présentiel, soit en visioconférence à l'événement. Bien entendu, quand cela vous est possible, nous vous recommandons de nous rejoindre en présentiel. Cela vous permettra notamment de partager vos expériences autour du traditionnel repas des élus.

Enfin, cet éditorial est l'occasion de rappeler que le pôle formation peut, sur simple demande du conseil municipal ou intercommunal, mettre en place une formation spécifiquement dédiée à une problématique sur votre commune, plusieurs communes voisines ou intercommunalités. Terre-De-Bancalié a ainsi pu bénéficier au semestre dernier d'une formation destinée à renforcer son fonctionnement. Au-delà de l'apport en contenu, cela a été une belle occasion pour l'équipe municipale de prendre le temps de se retrouver pour affermir sa cohésion à mi-mandat. Nous vous y encourageons.

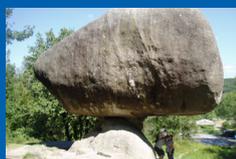
Chères et chers collègues, à mi-mandat, votre formation représente une double opportunité : celle de vous informer sur les fondamentaux indispensables au bon fonctionnement de votre commune ; et, celle de consolider le collectif et de prendre du recul à mi-mandat en rencontrant d'autres élus. Profitez-en !

Au plaisir d'échanger lors d'un prochain événement, le pôle formation se tient à votre disposition.

**Jean-Marc BALARAN,**  
*Président*

## Contactez le service formation

- Le service formation se tient à votre disposition par mail : [ana.rodriguez@maires81.asso.fr](mailto:ana.rodriguez@maires81.asso.fr)
- Par téléphone : **05 63 60 16 37**





## Promouvoir le bien-vieillir dans sa commune avec l'habitat inclusif

Le Tarn est marqué par une surreprésentation des seniors : 32 % des habitants ont plus de 60 ans, contre 26 % en France métropolitaine. Ce mouvement va en s'amplifiant, puisqu'ils ne représentaient que 28 % de la population en 2008. La question du logement des personnes âgées est donc un véritable enjeu pour nos communes. Vous souhaitez agir en ce sens? L'habitat inclusif est une solution récente et innovante souvent méconnue. Elle est une alternative financièrement abordable à la vie à domicile isolée et à la vie collective en établissement. Durant cette session exceptionnelle, vous découvrirez ce qu'est un habitat inclusif (et ce qu'il n'est pas!), les critères du cahier de charge à respecter pour réaliser un habitat inclusif et les aides financières existantes (pour investissement et fonctionnement) pour ce type de projet. Et puisqu'un exemple vaut mille mots, vous serez conviés à la visite guidée d'un habitat inclusif existant à Tauriac, commune de 363 habitants.

	<b>Vendredi 15 septembre   9h30 à 12h30</b>
	<b>Tauriac   Maire d'accueil : Marie GRANEL</b>
	<b>Caroline PIQUEMAL   Directrice de l'Autonomie, Conseil départemental</b> <b>Josette ANCILOTTO   Directrice de l'habitat inclusif de Tauriac</b>

## Journée d'initiation à la conduite de changement systémique

Comment créer et renforcer les 3 conditions d'engagement, ici et maintenant ? Comment agir en coopération et tenir le cap et la durée collectivement ? Comment évaluer la valeur créée, s'intéresser aux effets utiles de l'action sur le temps long ? Autant de questions auxquelles vous serez invités à réfléchir avec des élus et techniciens issus de 350 autres territoires. Cet événement mêlera une présentation des enseignements de territoires pionniers en matière de transition, et, un temps de partage entre pairs. La Fabrique des Transitions, notre partenaire, animera cette journée. Il s'agit d'une alliance née de la mutualisation d'expériences pilotes, qui travaille au développement d'une ingénierie de la conduite de changement systémique.

	<b>Mercredi 20 septembre   9h à 17h</b>
	<b>Albi   Association des Maires et de Elus Locaux du Tarn</b> + retransmission en direct
	<b>La fabrique des transitions</b>

## Salon des Maires et des Elus Locaux du Tarn (SMELT)

Pour sa première édition, le Salon des Maires, des élus locaux et des Décideurs Publics du Tarn (SMELT) rassemblera près de 100 exposants au Parc des Expositions d'Albi ! Les journées seront ponctuées par plusieurs temps conviviaux et d'un cycle de conférences dédiées à des thèmes majeurs (cf.programme page suivante).

	<b>Vendredi 6 et samedi 7 octobre</b>
	<b>Albi   Parc des expositions</b>

## Visite du centre opérationnel départemental d'incendie et de secours du Tarn

Une visite guidée exceptionnelle dans les coulisses du Centre Opérationnel départemental d'incendie et de secours et du Centre de Traitement de l'Alerte des Sapeurs-Pompiers du Tarn. Vous y serez également informés sur le rôle du maire et les outils disponibles en cas de crise; et, les sapeurs-pompiers volontaires.

	<b>Vendredi 20 octobre   14h30 à 17h</b>
	<b>Albi   Locaux de l'Etat-major du SDIS</b>
	<b>Sapeurs-Pompiers du Tarn</b>

## Séssion-visite CAUE

Comme chaque année, une session-visite en lien avec un thème d'actualité sera animée par le CAUE. En 2023, cette session portera sur le thème de la zéro artificialisation nette. La journée se verra avant tout pratico-pratique. En effet, si les principaux éléments théoriques de la ZAN seront rappelés (définition, historique, rappel juridique...), l'objet de cette session sera de s'intéresser plus particulièrement aux moyens concrets d'application sur le terrain (pratiques pouvant être développées, comment les mettre en place...). À ce titre, durant l'après-midi, une visite d'une opération de réhabilitation sera organisée en cœur de bourg à Sémalens. La maire partagera son retour d'expérience sur cette transformation d'une maison de village en quatre logements sociaux et trois locaux commerciaux.

	<b>Mardi 7 novembre   9h à 17h</b>
	<b>Sémalens   Maire d'accueil : Annette VEITH</b>
	<b>CAUE du Tarn et partenaires</b>

## Gérer les animaux sur sa commune

Plusieurs sujets importants impactent l'administration communale en matière d'animaux : gestion des animaux dits errants, événements impliquant des animaux, cas de maltraitances... Cette session d'introduction sur la gestion des animaux dans votre commune vous permettra de distinguer votre périmètre d'action et vos obligations en tant qu' élu sur le sujet. A la suite de celle-ci vous pourrez également identifier les missions sur lesquelles la DDETSPP peut vous accompagner. Afin que la séance soit la plus pertinente possible, un temps d'échange sera consacré à vos questions.

	<b>Mardi 14 novembre   18h à 20h</b>
	<b>Albi   Association des Maires et de Elus Locaux du Tarn</b> + retransmission en direct
	<b>Christian MULATO   Chef de service santé, protection animales et environnement du Tarn, DDETSPP du Tarn</b>



**1<sup>er</sup> Salon et Congrès**  
des **Maires, des Elus Locaux**  
et des décideurs publics **SMELT**  
du **Tarn**

à Albi

Albi Expos  
Hall 2

Les **MAIRES** agissent  
pour les **TRANSITIONS** >>>

6 octobre 2023

7 octobre 2023



- 9:00 OUVERTURE DU SALON
- 10:00 INAUGURATION OFFICIELLE  
AVEC M. LE PRÉFET ET M. LE PRÉSIDENT  
DU CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU TARN
- 10:00 À 17:00 CYCLE DE CONFÉRENCES
- 11:00 EVENEMENT "LE JOURNAL D'ICI"  
20<sup>ème</sup> ANNIVERSAIRE

- 9:00 OUVERTURE DU SALON
- 9:00 CONGRÈS ADM81  
SPORT ET TERRITOIRES !  
AVEC DES SPORTIFS DE RENOM  
ET M. LE PRÉSIDENT DE L'AMF
- 14:00 EVENEMENT "LA DÉPÊCHE DU MIDI"  
TROPHEES "MA COMMUNE BOUGE"
- 17:00 CLÔTURE DU SALON 2023

Restauration sur place :  
Food trucks



SALLE 1		Cycle de conférences		SALLE 2
10h	Tiers Investisseur, autoconsommation, projets solaires dans le Tarn, AMARENCO			Enedis, partenaire de la transition écologique, ENEDIS
11h	La santé financière des collectivités du territoire, AFL			Solutions eau pour les acteurs des territoires, AQUA VALLEY
12h	Gestion des risques communaux, AUXILIUM TRELA			Agriculture et énergie : découvrez nos solutions pour lutter contre le changement climatique, BAYWA R.E
14h	La Poste accompagne vos projets de rénovation énergétique, LA POSTE			Relations citoyens : Quels bénéfices concrets pour votre collectivité ? JVS
15h	Présentation de l'A69, ATOSCA			Évolution de l'autoconsommation collective, quelles perspectives pour les collectivités? SWEEN SAS
16h	Photovoltaïque et agriculture, CHAMBRE D'AGRICULTURE DU TARN			Défense extérieure contre l'incendie, SDIS DU TARN

**EXPOSANTS ET PARTENAIRES**



## Info Jeunes Tarn et la Boussole des Jeunes, deux outils complémentaires au service de vos territoires

Vous souhaitez aider les jeunes de votre commune dans leurs parcours de vie ? La mission Info Jeunes Tarn et la Boussole des jeunes sont deux outils essentiels destinés à l'accompagnement des jeunes tarnais sur votre commune. Nous vous invitons à découvrir ces deux outils destinés aux 14-30 ans de votre commune.

	<b>Jeudi 14 décembre   18h à 20h</b>
	<b>Albi</b>   Association des Maires et de Elus Locaux du Tarn + retransmission en direct
	<b>Nathalie DOUSSOT IZARN</b>   Coordinatrice Info Jeunes Tarn <b>Razika HAMI</b>   Chargée de projet, CRIJ Occitanie

## Loi de finances 2024

Comme chaque année, une nouvelle loi de finances prévoyant les ressources et les dépenses du budget de l'Etat sera votée fin 2023 pour être appliquée en 2024. Cette session vous permettra de décrypter les impacts de la loi de finances 2024 sur votre collectivité afin de mieux appréhender vos perspectives financières.

	<b>Janvier 2024   18h à 20h</b>
	<b>Albi</b>   Association des Maires et de Elus Locaux du Tarn + retransmission en direct
	<b>La Banque Postale</b>



## LES FORMATIONS

### Gérer une crise sur ma commune

Inondation, feu de forêts, rupture de barrage, accident de transport de matières dangereuses...toutes les communes tarnaises sont exposées à des risques majeurs. Que faire si un tel événement se présente sur votre commune ? À l'occasion de la 2nde édition de la journée nationale "Tous résilients face aux risques", l'ADM81 devient une étape du Résilience tour national. À cette occasion, nous vous proposons de vivre un exercice grandeur nature de mise en situation. Vous évoluerez dans une cellule de crise d'un Plan Communal de Sauvegarde (PCS) qui devra mettre en œuvre les premières mesures d'urgence pour assurer la sécurité des populations. Cet exercice exceptionnel est destiné à renforcer votre pouvoir d'agir face aux situations de crise et à développer votre capacité d'adaptation.

	<b>Mardi 24 octobre   8h30 à 12h30</b>	
	<b>Carlus</b>   Salle Communale Maire d'accueil : Eric GUILLAUMIN	
	<b>Institut des Risques Majeurs</b>	

### Améliorer le règlement de son cimetière communal

Cette session est destinée à vous aider à améliorer le règlement du cimetière de votre commune pour prévenir les contentieux. A la suite de cette formation vous disposerez des éléments essentiels pour concevoir ou modifier le règlement du cimetière communal, de manière sécurisée, dans le respect du cadre réglementaire en vigueur.

	<b>Mercredi 25 octobre   9h à 17h</b>
	<b>Lavaur</b>   Salle du Conseil Maire d'accueil : Bernard CARAYON
	<b>Patrick LOIZEAU</b>   Formateur et Consultant en législation funéraire, gestion et aménagement de cimetières

	<b>Jeudi 26 octobre   9h à 17h</b>
	<b>Viviers-Les-Montagnes</b>   Salle Communale Maire d'accueil : Alain VEUILLET
	<b>Patrick LOIZEAU</b>   Formateur et Consultant en législation funéraire, gestion et aménagement de cimetières

### Prendre la parole en public: le débat contradictoire

Conseils municipaux, réunions publiques, etc. Prendre la parole en public lors de ces événements où plusieurs opinions s'affrontent peut s'avérer compliqué. Cette session s'adresse aux élus souhaitant se perfectionner à l'exercice. A la suite de cette session vous identifierez les éléments clefs pour préparer efficacement un débat contradictoire, utiliserez les "bonnes postures" lors de ces débats et pourrez appliquer des outils efficaces pour faire face aux situations déstabilisantes ou difficiles lors de ce type d'échanges.

	<b>Lundi 30 octobre   9h à 17h</b>
	<b>Saint-Lieux-Les-Lavaur</b>   Salle Communale Maire d'accueil : Gilles CORMIGNON
	<b>Anne CAUSSANEL</b>   Formatrice-spécialiste en communication, Organisme AD Formation

### Prendre la parole en public: réaliser un discours impactant

Vous souhaitez que vos interventions publiques gagnent en impact. A l'issue de cette formation, vous serez capable d'appliquer les techniques de valorisation d'image (posture, gestuelle, captation de l'auditoire..), de construire une intervention qualitative et d'utiliser les techniques permettant de gérer les situations de prise de parole difficiles (désaccord avec le public, agressivité, etc.). Pour les maires, cette session sera notamment l'occasion d'améliorer la séquence de vœux pour la rendre plus attractive.

	<b>Samedi 2 décembre   9h à 17h</b>
	<b>Fréjeville</b>   Salle Fabre Maire d'accueil : José NUNES
	<b>Anne CAUSSANEL</b>   Formatrice-spécialiste en communication, Organisme AD Formation



## Animer une réunion efficacement

Selon une étude Opinion Way, trois réunions sur quatre n'aboutissent à aucune prise de décision et près d'une personne sur deux considère que les réunions sont productives. Une méthodologie efficace d'organisation des réunions peut permettre d'éviter ce type de situations. A l'issue de cette session vous pourrez appliquer les techniques destinées à rendre vos réunions plus efficaces. Cette session mêlera théorie et mise en situation pratique pour une véritable appropriation des éléments clés.

 <b>Samedi 9 décembre   9h à 17h</b>
 <b>Communauté de communes Centre Tarn</b>
 <b>Anne CAUSSANEL</b>   Formatrice-spécialiste en communication, Organisme AD Formation
 <b>Mardi 12 décembre   9h à 17h</b>
 <b>Saussejac</b>   Salle Communale Maire d'accueil : Didier ROUDIER
 <b>Anne CAUSSANEL</b>   Formatrice-spécialiste en communication, Organisme AD Formation

## Financer un projet culturel sur sa commune avec le mécénat

Pour votre commune, le mécénat demeure un moyen de financer certains projets, notamment culturels. Vous souhaitez savoir si vos projets sont éligibles à ce type de financement ? Cette formation vous est dédiée. A l'issue de celle-ci vous serez capable d'identifier: les différentes formes de mécénat, les règles juridiques/fiscales/comptables propres au mécénat pour les collectivités et les critères d'éligibilité d'un projet. A noter que vos souhaits de projets constitueront les études de cas abordées lors de la formation.

 <b>Mercredi 13 décembre   9h à 17h</b>
 <b>Serviès</b>   Salle communale Maire d'accueil : Denis BARBERA
 <b>Patrice Moueza</b>   Directeur du développement économique, spécialiste mécénat-fundraising, Communauté de Communes Roumois Seine
 <b>Mardi 30 janvier   9h à 17h</b>
 <b>Saint-Juéry</b>   Salle communale Maire d'accueil : David DONNEZ
 <b>Patrice Moueza</b>   Directeur du développement économique, spécialiste mécénat-fundraising, Communauté de Communes Roumois Seine

## S'inscrire aux sessions de formation

### 3 OPTIONS SONT À VOTRE DISPOSITION

- En ligne, en moins de 2 minutes sur le site : <https://www.maires81.asso.fr/bulletin-de-pre-inscription-aux-sessions-dinformation-et-de-formation-2nd-semester-2022>
- Par téléphone auprès du pôle formation : **05 63 60 16 37**
- En scannant le **QR code** suivant :



## Votre droit au congé pour les formations

Vous êtes élu et salarié ? Vous disposez, par mandat, d'un droit de **18 jours** de congés pour vous former dans le cadre de votre mandat.

### Comment demander ce congé ?

Par lettre recommandée, 30 jours minimum avant le début de la formation. La lettre doit préciser la date et la durée de l'absence et l'organisme responsable de la formation. En l'absence de réponse de l'employeur dans les 15 jours précédant le début de la formation, le congé est considéré comme accordé.

### L'employeur peut-il refuser la demande ?

Si la formation est dispensée par l'Association des Maires (organisme agréé), le salarié bénéficie du congé de formation. L'employeur peut

cependant refuser le congé s'il estime que la présence du salarié dans l'entreprise est indispensable.

En cas de refus de l'employeur, celui-ci doit être motivé et transmis au salarié.

Dans ce cas, le salarié pourra bénéficier du congé en cas de nouvelle demande 4 mois après le refus.





Une équipe à votre service  
Du lundi au vendredi de 9h00 à 17h00

## DIRECTION

### Directeur général

**Grégory COURBATIEU** 05 63 60 16 36 | [gregory.courbatieu@maires81.asso.fr](mailto:gregory.courbatieu@maires81.asso.fr)

### Directeur de cabinet/Section Amicale des anciens maires

**Frédéric MARTINEZ** 05 63 60 16 40/30 | [frederic.martinez@maires81.asso.fr](mailto:frederic.martinez@maires81.asso.fr)

### Comptabilité - Secrétariat

**Corine JUAREZ** 05 63 60 16 35 | [corine.juarez@maires81.asso.fr](mailto:corine.juarez@maires81.asso.fr)

## AFFAIRES JURIDIQUES

**Aurélié RAGARU** 05 63 60 16 38 | [aurelie.ragaru@maires81.asso.fr](mailto:aurelie.ragaru@maires81.asso.fr)

**Julie LACOSTE** Mi-temps  
Pôle numérique | [julie.lacoste@maires81.asso.fr](mailto:julie.lacoste@maires81.asso.fr)

## FINANCES - FISCALITÉ

**Laurence PAYRASTRE** 05 63 60 16 39 | [laurence.payrastre@maires81.asso.fr](mailto:laurence.payrastre@maires81.asso.fr)

## FORMATION DES ÉLUS

**Ana RODRIGUEZ** 05 63 60 16 37 | [ana.rodriguez@maires81.asso.fr](mailto:ana.rodriguez@maires81.asso.fr)

## PÔLE NUMÉRIQUE

**Patricia RABION** 05 63 60 16 47 | [patricia.rabion@maires81.asso.fr](mailto:patricia.rabion@maires81.asso.fr)

**Camille TARDEZ** 05 63 60 16 32 | [camille.tardez@maires81.asso.fr](mailto:camille.tardez@maires81.asso.fr)

## RGPD - Protection des Données

**Sylvain RIVAL** 05 63 60 16 49 | [sylvain.rival@maires81.asso.fr](mailto:sylvain.rival@maires81.asso.fr)

**Julie LACOSTE** Mi-temps  
Affaires juridiques | [julie.lacoste@maires81.asso.fr](mailto:julie.lacoste@maires81.asso.fr)

## Assistance progiciels Berger Levrault

**Simon QUENAULT** 05 63 60 16 34 | [activ\\_progiciels@maires81.asso.fr](mailto:activ_progiciels@maires81.asso.fr)

## ASSOCIATION DES MAIRES ET DES ÉLUS LOCAUX DU TARN

« Maison des communes »  
188 rue de Jarlard | 81000 Albi  
Tél : 05 63 60 16 30  
Courriel : [contact@maires81.asso.fr](mailto:contact@maires81.asso.fr)  
Site Internet : [www.maires81.asso.fr](http://www.maires81.asso.fr)

Version de octobre 2023

