

38<sup>e</sup>

# Congrès national des Sem

12, 13 et 14 octobre 2004



*Sem, l'entreprise des pouvoirs locaux en Europe.*



*et le Sud-Ouest vous accueillent...*



Bordeaux, capitale régionale de l'Aquitaine située au cœur d'une agglomération de plus de 750 000 habitants, offre les atouts de la réussite : un haut niveau scientifique, des activités de commerce et d'échanges, une desserte importante.

Grâce à un passé prestigieux, vous découvrirez ou redécouvrirez toute la richesse d'un patrimoine architectural exceptionnel.

Bordeaux, c'est aussi une ville en profonde mutation où les projets porteurs sont nombreux, entraînant l'ouverture d'importants chantiers : tramway, franchissement de la Garonne, création d'un pôle universitaire, développement de quartiers entiers...

Sous l'influence des pouvoirs publics, c'est un nouveau Bordeaux qui se redessine aujourd'hui. Capitale mondiale du vin, Bordeaux confirme ainsi son rôle de métropole régionale, offrant un environnement de grande qualité.



## Les Sem à l'honneur



Fortement impliquées dans le développement local, les Sem du Sud-Ouest sont regroupées au sein de deux associations régionales : **l'Arsem Aquitaine et Sem Midi-Pyrénées.**

Leur vocation est triple : multiplier les échanges entre Sem ; promouvoir les relations entre les Sem et leurs différents partenaires ; relayer les actions de promotion et de représentation assurées au plan national par la Fédération des Sem.

Sur l'ensemble du Sud-Ouest, 114 Sem jouent un rôle moteur en apportant leur contribution et leur efficacité dans l'économie du Sud-Ouest, tant dans les secteurs de l'immobilier, de l'aménagement que des services urbains et du tourisme.



*A l'heure où l'Europe s'élargit...*



***...promouvoir  
notre propre vision  
des services d'intérêt  
général.***

*Bordeaux accueille cette année  
le 38e Congrès national des Sem  
et le Salon du développement local.*

*La Fédération des Sem  
et les associations régionales Aquitaine  
et Midi-Pyrénées ont composé avec le concours de leurs  
partenaires un programme de trois journées de rencontres,  
de débats politiques et professionnels qui permettront  
à tous les acteurs de partager leurs expériences et leurs idées,  
qu'ils soient élus locaux, dirigeants, administrateurs  
ou partenaires de Sem.*

*Le thème central de ce congrès "Sem, l'entreprise  
des pouvoirs locaux en Europe" permettra d'affirmer  
le rôle déterminant des Sem dans la modernisation  
des services publics locaux en Europe et la force  
de proposition du mouvement Sem.*

*Je vous attends à Bordeaux, toujours plus nombreux,  
impliqués et enthousiastes, afin que notre rendez-vous  
national, soit, une fois de plus, une grande réussite.*

*Albert Mahé  
Président de la Fédération des Sem*

AVEC LE SOUTIEN DE NOS PARTENAIRES



CAISSE DES DÉPÔTS  
ET CONSIGNATIONS



CAISSE D'ÉPARGNE



Crédit Local



SOCOTEC



# Les plus du Congrès

## Le Salon du développement local

Le Salon du développement local est le point de rencontre en région entre élus, dirigeants de Sem, territoriaux de la région et leurs prestataires de biens et de services. Temps fort de l'économie locale et des grands projets régionaux, le Salon du développement local est adossé chaque année au Congrès des Sem. Pour cette 14<sup>e</sup> édition, Bordeaux et la région Sud-Ouest sont au cœur de la manifestation avec plus de 100 exposants.

**L'Avenue des associations régionales et des Sem :** Regroupées autour de leurs associations régionales, des Sem de toute la France présentent leurs réalisations les plus performantes et significatives. Espace de convivialité et lieu privilégié d'échange d'expériences, l'Avenue des associations régionales et des Sem vous conduit au **Village régional des Sem d'Aquitaine et de Midi-Pyrénées.**

**Le Village régional des partenaires et fournisseurs du Sud-Ouest :** Les principaux fournisseurs de la région présentent leurs produits, services et réalisations phares aux Sem mais aussi aux visiteurs régionaux, élus et cadres territoriaux.

**Le Groupe Moniteur, partenaire de la Fédération des Sem :** Fondé en 1903, le groupe Moniteur est le 1<sup>er</sup> groupe de presse français d'information professionnelle. Avec plus de 120 journalistes, il édite 18 publications sur les secteurs des collectivités locales, de la construction et du cadre de vie.

## Deux soirées sous le signe de la convivialité

MARDI 12 OCTOBRE

Soirée d'accueil au Pavillon du Pin Galant à Mérignac.

Le Pin Galant, haut lieu de la culture en Aquitaine, est également un espace performant qui organise des congrès, colloques, séminaires et conventions.

Le temps d'un cocktail dans le Pavillon, sa salle de restauration et d'exposition, le Pin Galant vous invitera à découvrir chants et animations du Sud-Ouest.



MERCREDI 13 OCTOBRE

Soirée d'exception au château Giscours-Margaux.



Cadre de haute tradition du Médoc, le Château Giscours est situé sur un domaine de 300 hectares au cœur du vignoble bordelais. Château Giscours est un seigneur du Médoc qui reçut le rang de 3<sup>e</sup> Grand cru classé de Margaux en 1855. A votre arrivée, vous aurez le privilège de visiter les chais des XVIII<sup>e</sup> et XIX<sup>e</sup> siècles. Tout au long de la soirée ; vous vivrez l'esprit du vin et découvrirez la cuisine traditionnelle de la région : le Château Giscours accompagne à merveille

les spécialités gastronomiques du Sud-Ouest. Pour parfaire votre soirée, un orchestre de jazz Nouvelle Orléans apportera la note musicale !

## Les réseaux de performance

**1** **Comité de suivi de l'outre-mer élargi, avec la participation des Sem ultramarines.**

Tour d'horizon de l'actualité. Bilan de la 7<sup>e</sup> Conférence des Sem d'Outre-mer en Guyane.

**2** **Rencontre : Le monde de l'université et les Sem d'Aquitaine et de Midi-Pyrénées**

Table ronde à l'initiative des Arsem Aquitaine et Midi-Pyrénées, avec la participation des écoles et universités : faciliter la connaissance mutuelle entre les profils professionnels dans les Sem et les formations supérieures.

**3** **Rencontre des directeurs de Sem animée par l'Adirsem.**

Thèmes de réflexion et de débat centré sur l'actualité de la mise en concurrence des Sem.

**5** **Club communication : Les enjeux de la fonction communication dans les Sem, spécificité et exigence.**

Articulation nécessaire des rôles de la communication des Sem avec celle des collectivités locales. Synthèse des travaux du Club national de communication.

**9** **Club des juristes.**

Etat des lieux de l'actualité juridique, analyse des textes déterminants en droit communautaire. Les points juridiques évoqués concernent les Sem, tous secteurs d'activités confondus.

**14** **Club des Daf : Actualité comptable et fiscale des Sem.**

Les sujets les plus marquants de l'actualité comptable, fiscale et sociale seront évoqués en prenant en compte les différents métiers des Sem. Point sur la loi de sécurité financière et sur le rapport du président en matière de contrôle interne.

**16** **Assemblée générale de la Fédération des Sem.**

Chaque année, l'assemblée générale est une occasion privilégiée pour vous d'être informé précisément sur les activités de votre Fédération et sur sa situation financière. Comme tout bon adhérent, vous devez de participer à ce rendez-vous incontournable dans la vie de notre mouvement.

**19** **Atelier : Institut des Administrateurs de Sem.**

Créé en 2004, l'Institut proposera des rencontres et séminaires, réservés aux présidents et administrateurs des Sem, avec pour fondement la sécurité juridique du fonctionnement des Sem et la promotion du bon gouvernement d'entreprise.

**21** **Conférence des Associations régionales (Arsem).**

La Fédération a encouragé le développement des Arsem afin de développer les liens de proximité entre élus, techniciens et instances locales. Cette dimension est devenue une composante essentielle du mouvement. Le Congrès est l'occasion pour les responsables de ces 22 associations d'échanger sur leurs réussites, de définir ensemble les axes prioritaires et leurs attentes vis-à-vis de la Fédération des Sem.

**22** **Carrefour : Au-delà du bilan comptable, le vrai bilan économique des Sem (ensemble des Sem).**

Le Département Appui au Management a mis au point en partenariat avec Socotec une méthode de bilan global visant à mesurer l'impact économique global d'une Sem sur un territoire. Le bilan global se veut à la fois :

- Un outil de communication qui permet d'afficher le bilan réel des Sem à travers ses différents impacts : économique au sens le plus large, social, territorial, qualitatif, en termes de développement durable, d'image de la ville,...

- Un outil de mise en perspective et d'orientation des futures stratégies et de recherche de création de valeurs.

**23** **Conférence : Emploi avec le concours de la Gazette des communes.**

Le statut des salariés dans les Sem relève sans ambiguïté du droit privé. Néanmoins beaucoup de cadres de nos sociétés sont issus de la fonction publique territoriale soit par convention de détachement soit en situation de disponibilité. Panorama des situations possibles ou impossibles, conséquences pour les employeurs et le salarié, retour au statut d'origine, expériences...

**25** **Conférence : Evolution de la commande publique avec le concours de la Gazette des communes.**

Ces derniers mois, plusieurs textes sont venus réformer en profondeur les règles relatives à la commande publique : de la réforme du code des marchés publics à l'ordonnance PPP. Cet atelier a pour but d'appréhender les nouveaux principes régissant ce domaine.

**26** **Table ronde en partenariat avec l'Association des maires de la Gironde.**



# 3 jours pour débattre, s'informer et échanger...

Mardi  
**12 octobre**

9h00	Accueil			
	<b>1</b> Rencontre des Sem ultramarines (Comité de suivi de l'outre-mer élargi)	<b>2</b> Rencontre entre le monde de l'université et les Sem d'Aquitaine et de Midi-Pyrénées		
10h30	<b>3</b> Rencontre des Directeurs de Sem animée par l'ADIRSEM			
12h30	Séance officielle d'ouverture			
	Cocktail à l'invitation du groupe Caisse d'Epargne et déjeuner sur le Salon du développement local			
14h30	<b>4</b> Atelier : Sem et coopération transfrontalière	<b>5</b> Club communication	<b>6</b> Atelier immobilier : Dialogue avec les pouvoirs publics	<b>7</b> Conférence : Évolution du marché de l'énergie, avec le concours de la Gazette des communes
	<b>8</b> Atelier aménagement : Quel avenir pour les CPA ?			
	Pause salon du développement local			
	<b>9</b> Club des juristes	<b>10</b> Atelier : Quelles stratégies pour les Sem Immobilières ?	<b>11</b> Atelier : Gestion des ports de plaisance en partenariat avec la FFPP	<b>12</b> Atelier : Immobilier de santé
18h00	Spectacle et cocktail au Pin Galant - Mérignac			
20h30	Soirée libre			

Mercredi  
**13 octobre**

9h00	Accueil			3 visites professionnelles avec le concours de Gaz de Bordeaux, InCité et Saemcib
	<b>13</b> Réunions des élus	<b>14</b> Club des daf : Actualités comptable et fiscale des Sem	<b>15</b> Atelier : Sem et coopération internationale	
	Pause salon du développement local			
11h00	<b>16</b> Assemblée générale de la Fédération des Sem			
	Signature de l'accord de partenariat Dexia Crédit Local / Fédération des Sem suivie d'un cocktail à l'invitation de Dexia Crédit Local. Déjeuner sur le Salon du développement local			
14h30	<b>17</b> Carrefour Aménagement et logement : l'ANRU la démarche HOE	<b>18</b> Atelier : Sem et service public de l'eau	<b>19</b> Atelier : Institut des administrateurs de Sem	<b>20</b> Carrefour : Sem de tourisme et de loisirs
	Pause Salon du développement local			
18h30	<b>21</b> Conférence des Associations régionales		<b>22</b> Carrefour : Au-delà du bilan comptable, le vrai bilan économique des Sem (ensemble des Sem)	
	Soirée de gala au Château Giscours-Margaux			

Jeudi  
**14 octobre**

9h00	Accueil			2 visites professionnelles avec le concours de BMA et Gironde Développement CA Fédération des Sem
	<b>23</b> Conférence : Emploi avec le concours de la Gazette des communes (sous réserve)			
	Pause Salon du développement local			
	<b>24</b> Séance plénière : Sem, l'entreprise des pouvoirs locaux en Europe			
13h00	Déjeuner sur le Salon du développement local			
14h30	<b>25</b> Conférence : Evolution de la commande publique avec le concours de la Gazette des communes		<b>26</b> Table ronde en partenariat avec l'Association des maires de la Gironde	
16h00	Présentation de la motion et conclusions du Congrès Séance officielle de clôture			

## L'actualité des métiers

### 6 Atelier immobilier : Dialogue avec les pouvoirs publics.

Un débat avec les pouvoirs publics sur les actions de lobbying de la Fédération des Sem en matière de logement : la réforme de la fiscalité des bailleurs sociaux, le régime d'évolution des loyers, les charges récupérables, les obligations de mise en concurrence, la réforme des procédures comptables...

### 7 Conférence : Evolution du marché de l'énergie, avec le concours de la Gazette des communes.

L'ouverture du marché de l'énergie, dont une étape importante est franchie au 1er juillet 2004, interpelle le mouvement des Sem à double titre :

- d'une part toutes deviennent "clients éligibles" ce qui signifie qu'elles ont la possibilité de choisir leur fournisseur d'électricité.
- d'autre part on enregistre une très forte dynamique des entreprises locales d'électricité et de gaz en faveur de la formule Sem, pour s'adapter parfaitement aux nouveaux enjeux de commercialisation.

Dans cet atelier, en collaboration avec la Gazette des communes, nous dialoguerons sur les enjeux, pour les collectivités et les Sem comme sur les coopérations possibles.

### 8 Atelier aménagement : Quel avenir pour les CPA ?

Actualité sur les réflexions d'un cadre européen d'opérateur global de l'aménagement.

### 10 Atelier : Quelles stratégies pour les Sem immobilières ?

Un débat sur les nouvelles stratégies des Sem immobilières dans un contexte marqué par de très importantes évolutions : décentralisation, émergence de l'intercommunalité, renouvellement urbain, accélération du mouvement de concentration des bailleurs sociaux et de recomposition de leur actionnariat, impact croissant du droit communautaire...

### 11 Atelier : Gestion des ports de plaisance, en partenariat avec la FFPP.

La Fédération des Sem et la Fédération française des ports de plaisance ont signé un protocole de coopération afin de renforcer leur assistance aux gestionnaires de ports et valoriser les bonnes pratiques. Les Sem pourraient encore se développer dans ce secteur comme mode de gestion associant dynamique de gestion, démarche qualité et stratégie touristique.

### 12 Atelier : Immobilier de santé.

L'ordonnance santé ainsi que la loi relative à la politique de santé publique prévoient les conditions dans lesquelles les Sem peuvent intervenir dans le cadre de la conception, réalisation, entretien, maintenance et du financement d'équipements hospitaliers ou médicaux sociaux. Cet atelier a pour objectif d'analyser les conditions dans lesquelles les Sem pourront intervenir dans ce domaine qu'est la santé.

### 17 Carrefour : Sem aménagement et logement : l'ANRU - la démarche HQE.

Ce carrefour commun aux Sem d'aménagement et aux Sem immobilières comprendra deux parties. La première partie sera consacrée à l'Agence Nationale pour la rénovation urbaine (ANRU) : territoires éligibles, projets de rénovation urbaine et nature des opérations subventionnables, modalités d'intervention, articulation avec la CGLLS, exemples d'opérations impliquant des Sem... La seconde partie de ce carrefour sera consacrée aux démarches HQE.

### 18 Atelier : Sem et service public de l'eau, en partenariat avec la gazette.

Les critères d'évaluation de qualité et de performance du service : quels sont les avantages de la solution Sem pour mieux répondre à ces critères en matière de gestion de la ressource, de performance globale, de gestion clientèle, de solidarité, de politique salariale, de stratégie et d'intérêt local, de partage des profits... Les Sem dans ce secteur connaissent une croissance sans précédent. Expériences à retenir alors que ces prochaines années vont voir se renouveler de nombreux contrats de délégation de service public.

### 20 Carrefour : Sem de tourisme et de loisirs.

250 Sem opèrent dans le domaine du tourisme, des loisirs et de la culture. De nombreux projets de création de Sem sont annoncés pour les 2 ans qui viennent. Ce secteur est devenu en dix ans un domaine majeur de l'économie mixte, témoin de l'intervention croissante des collectivités territoriales. La Fédération a accompagné la constitution de différents réseaux d'échanges très actifs en 2004.

### 15 Atelier : Sem et coopération internationale.

Première rencontre du réseau constitué en 2004 par la Fédération des Sem et rassemblant des dirigeants de Sem ayant fait part de leur motivation pour s'associer aux actions de promotion de la formule Sem et de ses métiers auprès d'autres pays.

## 24 Séance plénière : Sem, l'entreprise des pouvoirs locaux en Europe.

Alors que s'élabore un droit positif des services d'intérêt général (projet de constitution, livre vert et bientôt livre blanc sur les SIG, rapport Herzog, arrêt Altmark et "paquet Monti", livre vert sur les concessions et le PPP), il est essentiel de promouvoir une conception offensive des SIG et en particulier de leur déclinaison sous la forme d'entreprise publique locale (EPL). Par ailleurs, l'accélération des procédures contentieuses engagées par la Commission européenne contre les modes opératoires de l'aménagement public et plus généralement, l'irruption du droit communautaire de la concurrence dans le cœur des relations Sem/collectivités (In house, PPP, aides d'Etat) incitent le mouvement Sem à proposer des voies nouvelles, compatibles avec la liberté de choix des collectivités et avec les principes communautaires.

# Les visites professionnelles



### Opération "Bordeaux centre historique" : le renouvellement urbain à l'œuvre en tissu ancien, visite organisée par InCité.

Superbe vitrine de l'architecture du XVIII<sup>e</sup> siècle, le centre historique de Bordeaux souffre d'une forte dégradation du bâti et d'une fragilisation de sa population. Après un diagnostic détaillé, la Ville de Bordeaux a chargé la Sem InCité d'une convention

publique d'aménagement pour la requalification du centre historique (203 ha), marquant ainsi sa volonté de maîtriser et d'organiser dans le sens de l'intérêt public l'activité de restauration immobilière. Après 2 ans et demi d'opération, les premiers résultats sont visibles : chantiers en cours, livraisons de logements, partenariats opérationnels avec les organismes publics et les acteurs privés (collectivités locales, Etat, Anah, CAF, CDC, associations locales, professionnels de l'immobilier, etc.).



### Centrale de géothermie Mériadeck et du centre de conduite de distribution du gaz, visite organisée par Gaz de Bordeaux.

Depuis une trentaine d'années, la géothermie a été développée sur le territoire de la Communauté urbaine de Bordeaux. L'eau distribuée à 51° alimente les réseaux de chauffage d'établissements privés et publics. Le centre opérationnel de conduite du réseau de distribution Gaz de Bordeaux assure la réception et le traitement des appels de sécurité, surveille le réseau par la télé-exploitation, gère les accès aux ouvrages et les remises d'ouvrage à l'exploitation.

### SAR'OCÉAN, visite organisée par la Saemcib.

Pour favoriser le maintien d'une activité traditionnelle sur la commune de Bègles, la Saemcib a construit le bâtiment industriel où est installée SAR'OCÉAN, entreprise familiale fondée en 1843 et dernière sècherie de morue. Avec des moyens modernes de production, SAR'OCÉAN, au travers de gammes diversifiées, se positionne en véritable spécialiste sur son marché. La visite sera l'occasion de découvrir l'opération de renouvellement urbain conduite par la Saemcib.



### Cuisine centrale Bordeaux-Mérignac, visite organisée par BMA.

Le SIVU de Bordeaux-Mérignac a été créé dans le but de construire une unité centrale de production de repas et d'en assurer par la suite la gestion. La réalisation de cet équipement a été confiée à Bordeaux Métropole Aménagement, dans le cadre d'une convention de mandat. Le programme prévoit à terme une production de 18 000 repas/jour, en liaison froide avec les écoles, foyers de personnes âgées et restaurant municipal.



### Gironde Développement accompagne la mise en œuvre opérationnelle du projet de la Route des Lasers, vaste projet d'aménagement territorial.

Visite exceptionnelle de chantier du futur Laser Mégajoule qui constitue l'outil majeur du programme de simulation de la direction des applications militaires du CEA. La Route des Lasers a pour objectif de favoriser la création d'un pôle d'excellence mondialement reconnu autour de cet équipement de recherche scientifique, en accompagnant et optimisant les liens avec les entreprises de la filière laser, le monde de l'enseignement et l'environnement scientifique. Projet porté par le Conseil Général de la Gironde, la Région Aquitaine et de nombreux partenaires publics et privés pour lequel une Sem patrimoniale est en cours de création.

## Lieu du Congrès et du Salon

Le Palais des Congrès de Bordeaux-Lac

Quartier du Lac - 33300 Bordeaux-Lac



## pratiques

### Votre séjour

Le bulletin d'hébergement joint vous propose des hôtels en catégories 2, 3 et 4 étoiles ; l'attribution hôtelière sera traitée par ordre chronologique de réservation. Toute demande parvenue après le 6 septembre sera traitée ponctuellement sans garantie de disponibilité. Réservez dès maintenant en retournant le bulletin d'hébergement à [hotel@bordeaux-expo.com](mailto:hotel@bordeaux-expo.com)

L'office de tourisme de Bordeaux a sélectionné des visites touristiques et culturelles et vous invite à vous reporter au bulletin "visites" joint. Pour prolonger votre séjour, découvrir la région, contactez l'office de Tourisme de Bordeaux, 12 cours du 30 juillet - 33080 Bordeaux Cedex - Tél : 05 56 00 66 00 [www.bordeaux-tourisme.com](http://www.bordeaux-tourisme.com)

### Votre inscription

#### Pack congrès 12, 13 et 14 octobre

##### Sem adhérentes et partenaires :

Un tarif dégressif pour faciliter la participation du plus grand nombre de chaque organisme

1<sup>er</sup> inscrit : 529,26 € HT soit **633 € TTC**

2<sup>e</sup> inscrit : 449,83 € HT soit **538 € TTC**

3<sup>e</sup> inscrit et suivants : 369,56 € HT soit **442 € TTC/participant**

**Autres :** Tarif par participant : 620,40 € HT soit **742 € TTC**

Participation aux frais soirée de gala du 13 octobre :

50,16 € HT soit **60 € TTC/personne**

Les conditions d'annulation sont indiquées sur le bulletin d'inscription.

## Comment vous rendre au Congrès

**Par air :** Aéroport Bordeaux-Mérignac - Cidex 40 - 33700 Mérignac. Informations passagers : Tél. : 05 56 34 50 50. Liaisons quotidiennes nationales et internationales. Taxis de Mérignac 05 56 97 11 27 - Taxis Girondins 05 56 80 70 37 Taxis télé : 05 56 96 00 34.

**Par le train :** Liaisons TGV directes avec Paris (3h), Lille, Bruxelles.

**Par la route :** Autoroutes A10 Paris, A62 Agen-Toulouse, A63 Arcachon-Bayonne sortie 4a de la Rocade.

**En tramway et en bus :** tramway -ligne C- depuis la Gare Saint-Jean jusqu'à l'arrêt Place des Quinconces, puis bus ligne 31 jusqu'au Palais des Congrès.

**En bus :** De la gare Saint-Jean bus ligne 7/8 jusqu'à l'arrêt "Paul Doumer" puis bus ligne 31 jusqu'au Palais des Congrès.

## Vos contacts

### Inscriptions et hébergement :

CONGRÈS ET EXPOSITIONS DE BORDEAUX

38<sup>e</sup> Congrès national des Sem

BP 55 - 33030 Bordeaux Lac Cedex

Tél : 05 56 11 99 50 - Fax : 05 56 11 31 55

Mail : [hotel@bordeaux-expo.com](mailto:hotel@bordeaux-expo.com)

Site internet : [www.bordeaux-expo.com](http://www.bordeaux-expo.com)

**Date importante pour l'inscription :** retournez vos inscriptions dès maintenant et au plus tard **le 15 septembre.**

**Date importante pour l'hébergement :** retournez vos inscriptions dès maintenant et au plus tard **le 6 septembre.**

### Information sur le Congrès national des Sem

Fédération des Sem - 11-15, rue Saint Georges 75009 PARIS

Tél : 01 53 32 22 00 - Fax : 01 53 32 22 23

[contact@federationdessem.org](mailto:contact@federationdessem.org)

### Information sur le Salon du développement local

Groupe Moniteur - 17, rue d'Uzès - 75108 Paris cedex 02

Tél. 01 40 13 31 87 / 36 70 - Fax 01 40 13 35 50

[www.salonsdl.com](http://www.salonsdl.com) et [www.euro-convention.com](http://www.euro-convention.com)

Renseignez-vous en ligne sur  
[www.congresdessem.com](http://www.congresdessem.com)



EUROCONVENTION  
SALONS & CONGRÈS

GRUPE MONITEUR