



COMMUNICATION A L'ENSEMBLE DE NOS ADHERENTS

Lors du conseil d'administration de l'ADM 81 du 8 septembre 2022 à Valence d'Albigeois, le projet stratégique 2021-2026 de notre association a été validé à l'unanimité.

Notre ambition est de consolider et de développer notre association pour faire face aux difficultés que les collectivités rencontrent, et d'offrir des services et des prestations qui répondent aux besoins des élus, tout en étant un interlocuteur exigeant avec l'Etat.

Notre projet stratégique se fonde sur les **valeurs** qui font la marque de notre association : l'intérêt général, le respect, la volonté, le partage, la proximité, l'innovation et l'engagement. Il a été construit à partir d'un diagnostic mené sur le terrain durant l'été 2022 auprès de nos collègues et sur la base d'une trajectoire économique responsable.

Les **4 orientations** de notre projet Stratégique sont les suivantes : 1/ Clarifier et développer l'offre 2/ Soutenir la croissance de l'association en consolidant sa structure et ses ressources 3/ Développer et entretenir des partenariats 4/ Innover et expérimenter

Pour trouver les moyens de pérenniser l'association, dans un contexte de besoins croissants des communes, **des prestations payantes vont être proposées en complément d'un socle commun de services gratuits**. Les communes ont besoin de nouveaux services. La maintenance par l'association des outils Berger Levrault des communes dès le 1^{er} janvier 2023 en est une illustration concrète.

Les administrateurs de l'association ont décidé à l'unanimité de **donner mandat au président et au directeur général pour créer au sein de l'association au 1^{er} janvier 2023**, une entité commerciale « fille » assujettie à la TVA qui sera en charge de la prestation Berger Levrault. Cela permettra de nous border fiscalement et de continuer à offrir de nouvelles prestations à nos adhérents, communes et intercommunalités. Lorsque le schéma juridique et fiscal sera arrêté, les maires seront sollicités pour valider clairement cette évolution en votant lors d'une **Assemblée Générale Extraordinaire** qui se tiendra d'ici la fin de l'année 2022.

**Le Président,
Jean-Marc BALARAN**